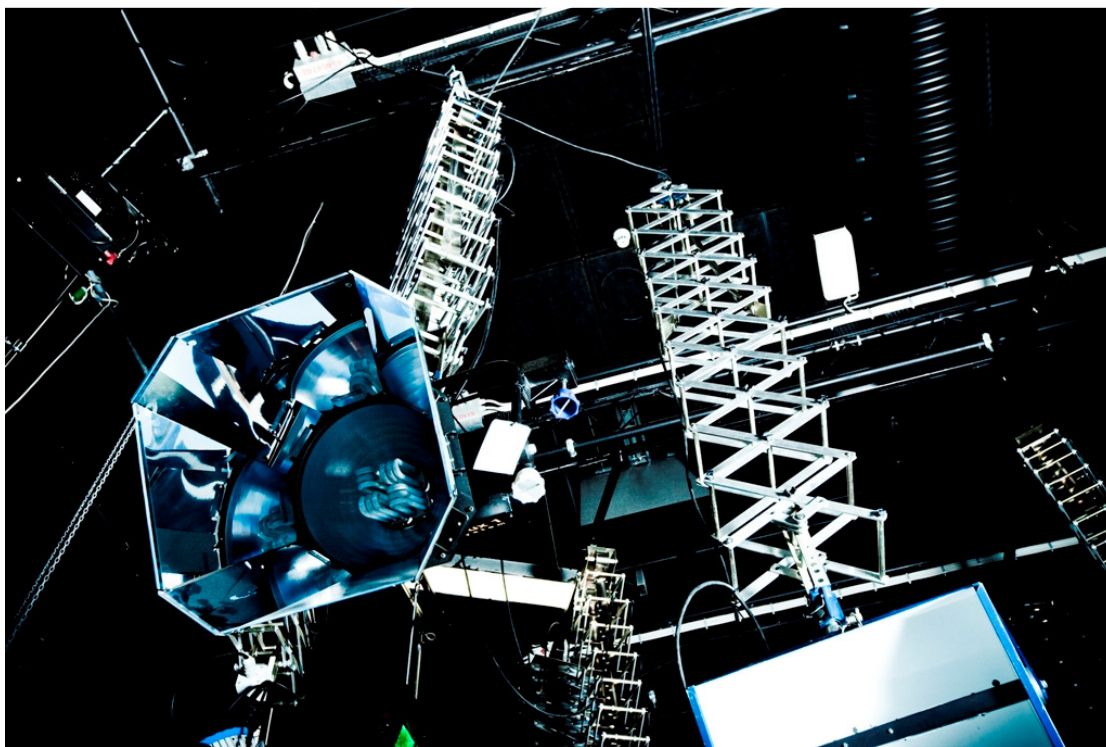




KALAALLIT NUNAATA RADIOA
PUBLIC SERVICE REDEGØRELSE 2010

NUUK, SEPTEMBER, 2011

1. TILBAGEBLIK



Loftet i det store TV studie (Foto: Deluxus Studio)

Kultur

Året 2010 var året, hvor public service stationen Kalaallit Nunaata Radioa (KNR) for anden gang deltog i Kulturnatten. KNR etablerede pigekoret 'KNR-ip Qupannavaatai' med Mads Lumholt som dirigent i samarbejde med Michael Bojesen og DR Pigekoret, sponsoreret af Augustinus Fonden. Qupannavaat havde sin første optræden under adventskoncerten i Katuaq.

I 2010 genoptog tidligere og nu afdøde radiofonichef Peter Frederik Rosing sit arbejde for KNR, nu som rådgiver i brugen af det grønlandske sprog. 'Minutsimut oqaatsit' (sprogminuttet) blev startet op i samarbejde med Oqaasileriffik.

Det var året, hvor KNR viste Paarisas oplysningsprogram 'Nûno tutillugu' (I seng med Nûno). Vi viste Tungutaq Larsens rejsedokumentar 'Arfersiorfik' fra Nassuttooq. Nuna Fonden sponsorerede midler til en julekalender til visning i KNR. Deluxus Studio fik opgaven, og 'Tammartagaq' løb over skærmen i december måned.

Vi sendte 43 kampe fra EM i fodbold i Sydafrika, og reportager fra GM i langrend og alpint skiløb i Sisimiut, vi dækkede semifinalerne og finalerne under GM i volleyball i Maanitsoq, og sendte reportager fra Arctic Winter Games. Aftenshowet 'Pulaarfik's redakti-

on indspillede ti programmer fra kulturhuset Taseralik i Sisimiut, og indsamlede i samarbejde med Kalaallit Røde Korsiat penge til ofrene for jordskælvet i Haiti.



'Pulaarfik' sender fra kulturhuset Taseralik i Sisimiut (Foto: Nauja Brøns)

Nanu Børns landsdækkende indsamling til blev sendt direkte i TV i samarbejde med Tele Greenland, Katuaq og Nuuk TV. Pianist Jim Milne skrev efterfølgende til KNR: 'Jeg har fået så mange positive tilbagemeldinger om det gode lydbillede i fjernsynet samt de gode visuelle klips, beskæring og dækning af begivenheden, så alle langs kysten kunne være med. Flot gået! Sådan skal det være.' KNR viste TV2's AllStars med Julie Berthelsen og Mads Lumholt, og viste finalen på storskærm i Katuaq, og sendte indslag direkte derfra til TV2's udsendelse. KNR sendte direkte i radio og TV under hele Inuit Circumpolar Councils (ICCs)møde i Katuaq.

Teknik

Tele Greenland begyndte deres udrulning af det digitale signal DVB-T, og KNR kunne nu sende direkte radio og TV med Streambox Encodere via MPLS-linjer fra kysten. KNR indførte bredformatet 16:9 i det faste studie.

Kompetencerne indenfor IT og digitalisering blev samlet for at skabe synergi og bedre koordinering. Året har budt på en række store udfordringer med nedbrud på systemerne, og især Citrix har voldt mange problemer.

2010 var også året, hvor sidebygningen blev lukket ned på grund af skimmelsvamp, og elleve medarbejdere flyttede ind i hovedbygningen og fire kontor-containere. Der blev også konstateret skimmelsvamp i det gamle radiohus. Det mest akutte blev repareret: Der blev lagt ny tagpap på taget i den gamle hangar, så vandet der kom ned den vej, blev stoppet. Rygerne i KNR kunne indvie et nyt rygeskur, der er bygget af elever på Bygge- og anlægsskolen.



Det trækker, og der kommer kolde luftnedslag i radio og TV studierne (Foto: Angu Motzfeldt)

Rammerne

Bestyrelsen i KNR udarbejdede en ny forretningsorden og en direktionsinstruks. Ejerne samlede administrationen af vakantboliger i centraladministrationen. KNR indførte et nyt regnskabssystem, og indgik en aftale om tilbagebetaling af trækningens retten. KNR og Selvstyret indgik også en servicekontrakt med tilbagevirkende kraft for perioden 2009 til 2012. 2010 var også året, hvor Naalakkersuisut nedsatte en mediearbejdsgruppe, der udarbejdede redegørelsen 'Stærke medier – Vi bygger fremtiden sammen'. Arbejdsgruppens indstillinger om KNR var følgende:

- KNR omdannes til en erhvervsdrivende fond med deraf følgende økonomisk selvstændighed
- KNR løsgøres fra den årlige finanslovsprocedure, og tilskuddet fra landskassen fordeles gennem faste, flerårige rammer, som reguleres af pristallet
- KNR sikres betydeligt flere midler, så stationen kan leve op til sin funktion som public servicestation
- KNR overtager forhandlingsretten med de faglige organisationer
- Bestyrelsen i KNR tilføres kompetencer vedrørende økonomi, finansiering og international udvikling på medieområdet

- KNR frigøres for reklameproduktion, men får tilladelse til at sende reklamer, dog kun i radio og tv
- KNR får nye og bedre fysiske rammer i et nyt mediehus.

Uddannelse

Arne Hansen blev færdig som elektronik fagtekniker. Knud Brøns og Brian Christiansen blev færdige som produktionsteknikere. Alle tre blev ansat i KNR. Professor Anker Brink Lund holdt foredrag om udviklingen indenfor medier for bestyrelsen og medarbejderne i KNR sidst i marts måned.

Hjemmeside

KNR måtte nedlægge kommentatorfunktionen på den gamle hjemmeside, fordi der ikke var ressourcer til at overvåge kommentarerne. En ny hjemmeside¹ med bedre kommentarfunktion i open source systemet Drupal blev udviklet.

Nyheder

Redaktionerne dækkede et vidt spektrum af emner lige fra den første betænkning fra skatte- og velfærdskommissionen, Arktisk Råds møde i Nuuk, Alcoa, efterforskning efter olie og mineraler, beskatning af udefrakommende arbejdskraft til Panbohusene.

Resultatkontrakten

Ifølge resultatkontrakten mellem Naalakkersuisut og Kalaallit Nunaata Radioa (KNR), der dækker årene fra 2009 til 2012, er KNR forpligtet til at aflægge en årlig redegørelse som dokumentation for opfyldelsen af sine public service forpligtelser. Kravene til redegørelsen er beskrevet i Landstingsforordning nr. 6 af 14. november 2004 om radio og tv virksomhed, § 28.

I KNR registreres alle udsendelser i radio og tv i et program i et forældet program, der blev udviklet specielt til KNR tilbage i 1996, og det er tidskrævende at arbejde med. For eksempel indgår alle ændrede eller slettede data i alle oversigter, og ændringerne står opført i en selvstændig kolonne. I 2010 var der personaleudskiftning på opgaven, og da det kræver erfaring og rutine at vedligeholde indholdet, har især inddelingen i genrer og sprog desværre været fejlbehæftet. Dette er efterfølgende blevet rettet.

¹ Den nye hjemmeside gik i luften 1. marts 2011.

2. DISTRIBUTION

KNR distribuerer sin public service virksomhed via radio, tv, tekst tv og internettet på følgende distributionskanaler:

Tabel 1. Distribution af TV, radio, hjemmesider, Facebook og tekst TV i 2010	
TV	KNR TV distribueres gennem en UHF kanal, via radiokæden og via satellit. Tele Greenland ruller ligeledes DVB-T ud i løbet af 2010 og 11, og KNR vises allerede via DVB-T i en række byer. En ekstra DVB-T kanal anvendes på forsøgsbasis til at transmittere fra samlingerne i Inatsisartut.
Radio	KNR (DVB-T, FM; Frequence Modulation via radiokæden og satellit) En kortbølgesender på frekvensen 3815 kHz til havgående fisketrawlere i Østgrønland
Hjemmeside	KNR's hjemmeside www.knr.gl
Facebook	KNR er til stede på Facebook med Facebook grupperne 'knr.gl' og 'Tamassa'
Tekst TV	KNR distribuerer indhold i Tekst TV, der er indlejret i TV kanalen

3. DE ØKONOMISKE RAMMER

Bevillingen til KNR i 2010 fremgår af nedenstående tabel 2, hvor tallene for de realiserede indtægter og udgifter i året er sammenholdt med resultatkontraktens tal for 2010.

I modsætning til de regnskabsprincipper, der anvendes i det reviderede årsregnskab, er afdraget på trækingsretten inkluderet i nedenstående øvrige driftsudgifter med 1,0 mio. kr.

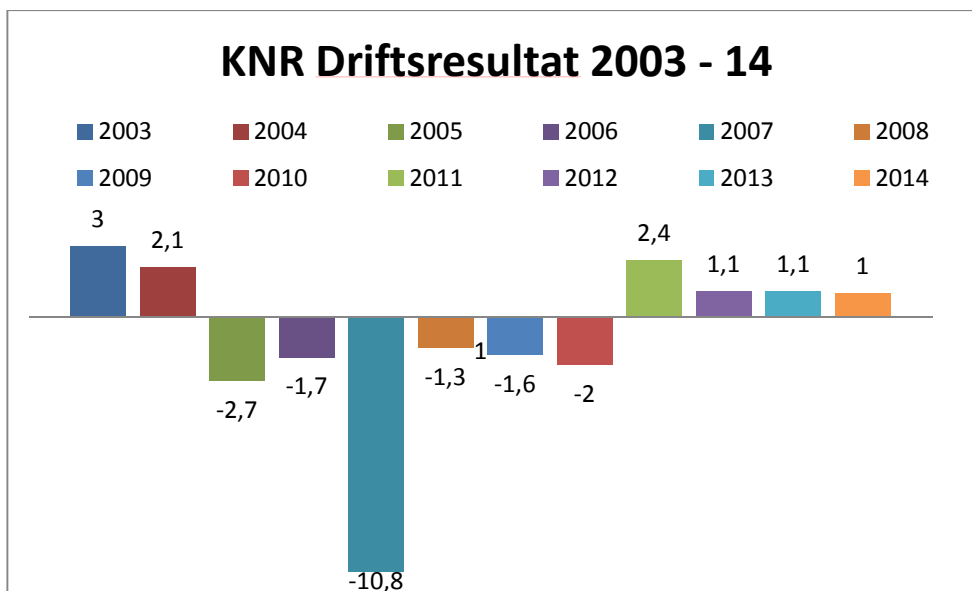
De lavere øvrige indtægter kan primært henføres til afvigelser i indtægter fra reklamer og sponsorer.

Afvigelsen i lønudgifterne vedrører øgede udbetalinger af vagttillæg og tillæg for lørdage, søndage og helligdage. Endvidere inkluderer lønudgifterne henlæggelser til to administrative medarbejdere, der blev opsagt på grund af effektiviseringer i administrationen samt øgede omkostninger til feriepenge fratrådte medarbejdere.

En væsentlig del af stigningen i de øvrige driftsudgifter kan henføres til udmøntningen af det centrale indkøbskontors budgetoverskridelse, der medførte en uforudset omkostning for KNR på 0,7 mio. kr.

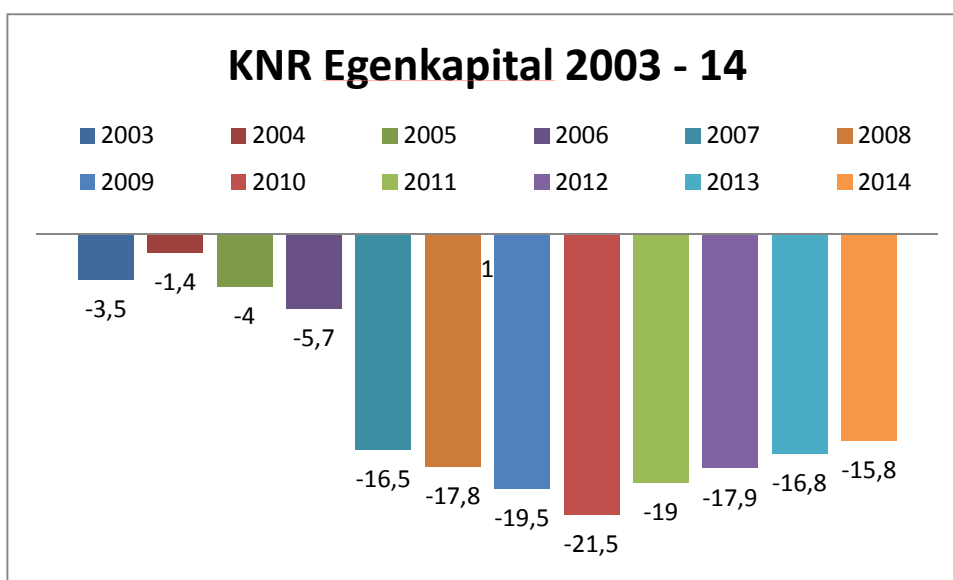
Tabel 2. Indtægter og udgifter i 2010 i tusinde kr.			
	Realiseret	Resultat kontrakt	Afvigelse
Indtægter			
Bevilling fra Landskassen	59.822	59.631	191
Øvrige indtægter	4.976	6.900	-1.924
Indtægter i alt	64.798	66.531	-1.733
Udgifter			
Lønandel ekskl. honorarer til eksterne	43.278	42.000	1.278
Efter- og videreuddannelse	407	700	-293
Øvrige driftsudgifter inkl. Finansielle omkostninger	24.097	23.100	997
Udgifter i alt	67.782	65.800	1.982
Lønandel i % af bevilling	72,3	70,4	

Økonomien i KNR har været stram i en årrække. Det fremgår af figur 1 nedenfor, der viser driftsresultatet i årene 2003 til 2014.



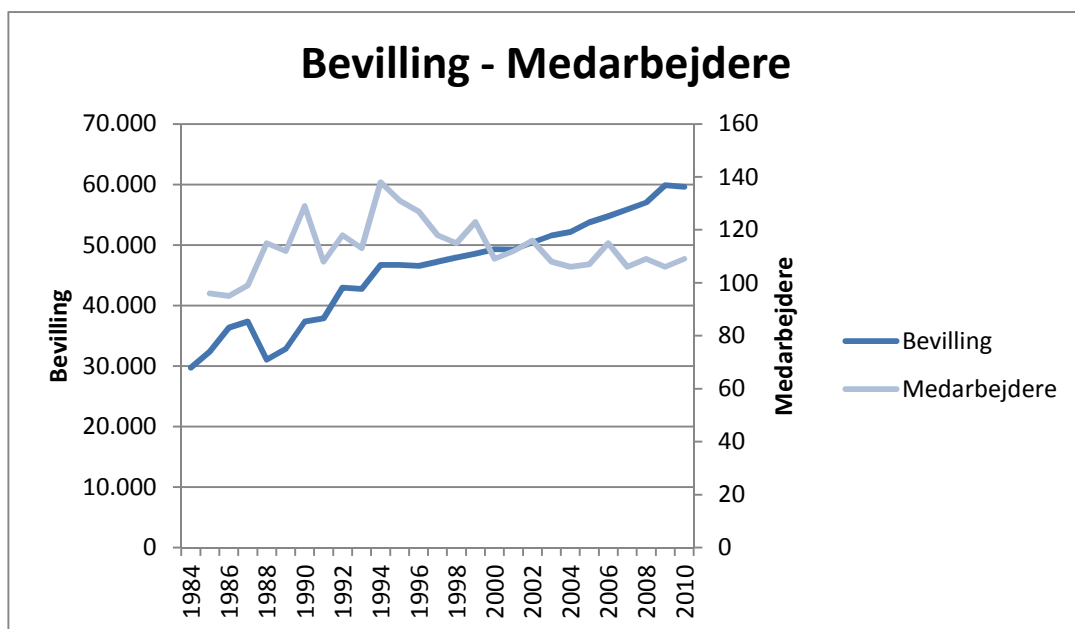
Figur 1. KNR's driftsresultat i årene 2003 - 14

I 2007 erhvervede KNR nyt digitalt udstyr gennem en markant udvidelse af den trækingsret, som KNR havde. Det er en udgift og likviditetsbelastning, der tynger økonomien i huset frem til år 2024. I 2011 udgør renter og afdrag således ca. 2 mio. kr. Nedenfor ses udviklingen af den negative egenkapital i årene 2003 til 2014.



Figur 2. KNR's egenkapital i perioden 2003 - 14

Revisionen har to år i træk pointeret, at KNR har et problem med egenkapitalen, og at udsigten til reetablering af denne er vanskelig at få øje på, med mindre landskassen på et eller andet tidspunkt vælger at give institutionen et ekstraordinært tilskud.



Figur 3. Bevilling i 1.000 kr. og antal medarbejdere i KNR i perioden 1984 - 2010

Kalaallit Nunaata Radioa blev etableret i 1958, TV blev startet op i 1982 med et lån på 4 mio. kr. fra Danmarks Radio, og KNR fik sin første hjemmeside i 1996. Antallet af medarbejdere var på sit højeste i 1994, hvor der var 140 medarbejdere, som det fremgår af figur 3 ovenfor. I 2010 var der 109 medarbejdere. To administrative stillinger blev sparet væk i løbet af 2010.



Redaktør Tungutaq Larsen i edit rum 2 (Foto: Deluxus Studio)

Ifølge medieeksperter bør en public service station normalt råde over 900.000 kr. pr. medarbejder om året til løn, pension, rejser og research. KNR havde i 2010 500.000 til rådighed pr. medarbejder, på trods af at produktionsomkostningerne er meget høje her i landet.

3. EGENPRODUKTION FORDELT PÅ GENRER

Tabel 3. Egenproduktion i antal timer radio og tv fordelt på genrer			
	Kontrakt 2010	Realiseret 2010	Afvigelse
Udsendelse af anden grønlandsk produktion			
Radio	300	178	-122
Tv	18	23	+5
Egenproduceret radio			
Børn og unge	154	149	-5
Kunst og kultur	1.406	1.699	+293
Nyheds- og aktualitet	487	356	-131
Undervisning	18	2	-16
Sundhed	21	2	-19
I alt antal timer	2.086	2.208	+122
Egenproduceret tv			
Børn og unge	38	19	-19
Kunst og kultur	73	162	+89
Nyheds- og aktualitet	120	98	-22
Undervisning	8	0	-8
Sundhed	19	0	-19
I alt antal timer	258	279	+21

I Tabel 3 er egenproduktion defineret som redigerede programmer, mens oversættelser og versioneringer af for eksempel vejrudsigter og Lotto tallene ikke indgår i denne definition, selvom det kræver tid og redaktionel forståelse at versionere disse, på grund af den store forskel på de to sprog der anvendes, nemlig grønlandsk og dansk. I tabel 3 er 'Udsendelse af anden grønlandsk produktion' ikke inddelt i genrer. Det skal bemærkes at afrunding af antallet af minutter kan medføre mindre udsving i sammentællingerne.

Radio

KNR sender radio 24 timer i døgnet, og bemanningen var i 2010 en chef, en redaktør, ti journalister og to speakere. Afdelingen producerede følgende programmer:

- Morgenfladen 'Iterluarnaaq'
- Eftermiddagsfladen 'Nunarput ullumi'
- Telefonprogrammet 'Aperiinnariarit'
- Telefonprogrammet 'Inuugujoq'

- Gæster i 'Pulaarti'
- Debat med gæster i 'Oqalliffik'
- Baggrundsprogrammet 'Qulequtaq'
- Fra skindposen 'Ippiarsuk'
- Min yndlingsmusik i 'Nipilersukkat nuannarisakka'
- Portrætprogrammet 'Tamassa kangujarlutit'
- Underholdningsprogrammet 'Aliikkusiarfik'
- Underholdningsprogrammet 'Oqaluasaarfik'.

Radioen producerede følgende programmer i samarbejde med freelancere:

- Dagens ord i 'Ullormut eqqarsaatigisassat'
- Oplæsning fra bibelen i 'Biibilimit atuaaneq'
- Baggrundsprogrammet 'Det handler om Grønland'
- Musikprogrammet 'Tusarnaartilaarlassi'
- Den sociale brevkasse 'Allagarsiat'
- Telefonprogrammet 'Hallo Hallo'
- Børneudsendelsen 'Meeqqanut'
- Kulturprogrammet 'Qilaat'
- Sportsprogrammet 'Radiumi timersorneq'
- Sprogprogrammet 'Oqaatsit'
- Sprogprogrammet 'Oqaatsit minutsimut'.

Det samlede timeantal for radioproduktion er 122 timer over minimumskravene. Afvigelsen på 122 timer af typen 'anden grønlandsk produktion' i Tabel 3 skyldes to ting: For det første har det været svært at få stabile leverancer fra lokalradioerne og fra freelancere i 2010. For det andet bliver freelanceproduktioner, der er bearbejdet med KNR's udstyr registreret som co-produktioner, og er derfor opgjort under KNR's egenproduktion.

Radioavisen, der består af en redaktør, ni journalister og tre afviklere, producerer dagligt på alle hverdage følgende programmer:

- Radioavis kl. 7, 8 og 9 på grønlandsk
- Radioavis kl. 7, 8 og 9 på dansk
- Radioavis kl. 12.15 på grønlandsk
- Radioavis kl. 12.30 på dansk
- Radioavis kl. 18.30 på grønlandsk
- Radioavis kl. 19.00 på dansk
- Nyheder fra Grønland DR, P1

På lørdage, søndage og helligdage var der to radioaviser på begge sprog, en om eftermiddagen og en om aftenen.



Redaktør i KNR radio Stina Skifte (Foto: Deluxus Studio)

KNR har leveret 293 timer mere end minimumskravet inden for 'Kunst og kultur', mens andre genrer ikke når minimum. Det skyldes, at morgenfladen 'Iterluarnaaq' og eftermiddagsfladen 'Nunarput ullumi' kun registreres under én genre, og oftest registreres under 'Kunst og kultur', selvom programmerne indeholder både nyheder, aktualitet, undervisning og sundhed.

De 4 timer, der er opgjort under 'undervisning og sundhed' er programmer med seksualundervisning og rygestopkurser.

TV

KNR TV havde i 2010 følgende bemanding: En chef, en produktionsplanlægger, fem programmedarbejdere og to afviklere. Afdelingen producerede følgende programmer:

- Talkshowet 'Pulaarfik'
- Ungdomsprogrammet 'Oqarit'
- Baggrundsprogrammet 'Isuma'
- Børneprogrammet 'Upaluk Mikilu'
- Direkte transmissioner

KNR har i 2010 sendt 5 timer mere TV produceret af eksterne producenter i Grønland

end det kræves i aftalen. Der imod er der kun produceret 19 timers TV for børn og unge i 2010. Årsagen til dette skyldes personaleudskiftning i løbet af året.

Nyheds- og aktualitetsprogrammerne har produceret ca. 22 timer mindre end aftalt, og det skyldes først og fremmest personalsituationen i redaktionen på Qanoroq, hvor der meget længe har været tre ubesatte stillinger.



TV producer Pipaluk Kreutzmann Jørgensen, 'Oqarit' (sig det) (Foto: Deluxus Studio)

Tabel 3 viser også, at der ikke er produceret noget indenfor for genren 'Undervisning', for KNR har ikke produceret såkaldt 'skole TV' i 2010. Mange programmer, der er registreret under 'Kunst og Kultur', kan imidlertid betegnes som 'lærende tv'. Det er programmer som 'Kulturi', der i en serie programmer har vist hvordan man laver skindarbejde, 'Nunatta naasui iluaqutigaakka', om hvordan man udnytter de grønlandske planter, 'Arfersiorfik', om specifikke hvalfangstmetoder, GTE's 'A Taste of Greenland' versioneret til grønlandsk om madlavning med grønlandske råvarer, og mange andre programmer, lige fra hvordan musikgruppen 'Torluut' laver musik til hvordan husflidskunstnere arbejder. Det samme gør sig gældende for genren 'Sundhed', et emne som er blevet behandlet i flere afsnit af aftenshowet 'Pulaarfik'.

Redaktionen i 'Qanoroq' bestod i 2010 af en redaktør, fire journalister, to studieværter og en producerassistent. Redaktionen producerede nyheder i TV på hverdage, og en 'Ugeavis' til DR2 en gang om ugen. I sommerperioden sendte Qanoroq 'Aasaannaqaaq' en gang om ugen. Der var dog ubesatte stillinger det meste af året, hvorfor Qanoroq ikke kunne levere det aftalte antal minutter.

4. INDKØB FRA EKSTERNE PRODUCENTER

KNR har i 2010 indkøbt 219 timers radio produktion fra eksterne producenter, og 3.838 timers TV produktion fra eksterne producenter.

5. SPROGFORDELING I KNR'S PROGRAMMER



Speakende tekniker i radioen Erik Olsen (Foto: Deluxus Studio)

Sprogfordelingen i radio

I Tabel 4 nedenfor er der ikke medtaget reklamer og promovring af promovring i de i alt 7.042 timer. Disse timer er egentlig radioproduktion og er både førstegangsudsendelser, genudsendelser og arkivudsendelser. Af tabellen fremgår det, at 88,8 % af indholdet i radioen er grønlandssproget, 4,5 % er dansksproget, og 6,5 % er på begge sprog.

De 4,5 % procent dansksprogede programmer er primært nyhederne i Radioavisen og en række programmer som den dansksprogede julekalender, 'Det handler om Grønland', 'Udgravninger i det nordligste Grønland', 'Jordemoder på Østkysten', 'Bygden Kangerlussuaq', samt DRs udsendelser som 'Videnskabens verden', 'Harddisken', 'Apropos', 'Vita', 'Eksistens', 'Mennesker og tro' og 'Dronningens nytårstale'.

Andelen på de 6,5 % for både grønlandsk og dansk er blandt andet af typerne *live* dækning af sportsbegivenheder som GM i fodbold for damer og herrer, ønskekoncerter, mærkedage og meddelelser, julekoncerter, børneprogrammer som 'Hallo Hallo' og 'Allagarsiat', Inatsisartuts samlinger, ICC's konference, telefonprogrammer og andet. Denne andel, der er på begge sprog, er dog hovedsagelig grønlandssproget.

Udsendelser på engelsk dækker sommerens daglige vejrudsigter på engelsk. Der har også været engelsksprogede indslag i børneudsendelserne.

Et år består af 8.760 timer, og medtages reklamer, teasere, buffere og pausemusik i udregningen, er det totale timetal 8.625, hvoraf det kan ses at radio stort set er blevet udsendt i døgndrift i 2010. Grønlandsk udgør minimum 93 % af fladen.

Tabel 4. Timer i radio og tv i 2010 fordelt på sprog

Radioudsendelser	Antal timer Sendt første gang	Antal timer Med genudsendelser	Med genuds. I %
Grønlandsk	1.776	6.250	88,8
Grønlandsk/Dansk *	390	460	6,5
Dansk **	245	320	4,5
Engelsk ***	8	12	0,2
I alt	2.411	7.042	100
TV udsendelser	Antal timer Sendt første gang	Antal timer Med genudsendelser	Med genuds. %
Grønlandsk	238	424	9,3
Grønlandsk/Dansk	58	174	3,8
Dansk	3.930	3.940	86,8
I alt	4.226	4.538	99,9

Sprogfordelingen i TV



Maria Motzfeldt var den bærende karakter i julekalenderen 'Tammartagaq' sponsoreret af NunaFonden (Foto: Deluxus Studio)

Når genudsendelser medtages i opgørelsen udgør de grønlandssprogede TV programmer ca. 13 % af sendefloden. Omkring halvdelen af disse er genudsendelser, og her er medtaget programmer, som kan være set første gang for mange seere, idet de kommer

fra KNR's arkiv, eksempelvis en julekalender for børn sendt i 1990'erne. Der gendesendes meget få dansksprogede TV programmer, der er produceret uden for KNR, og heraf er de fleste fra DR. Bemærk at reklamer, skiltning, teasere, buffere, pausemusik og pausebilleder ikke er med i opgørelsen.



TV tekniker Mathias Davidsen blev årets medarbejder i 2010 (Foto: Deluxus Studio)

6. LØNANDELEN AF DE SAMLEDE DRIFTSUDGIFTER

De samlede driftsudgifter inkl. finansielle omkostninger samt afdrag på 1 mio. kr. på trækingsretten fremgår af Tabel 5 nedenfor.

Tabel 5. Lønandel af de samlede driftsudgifter i 1000. kr.		
Løn	Samlede driftsudgifter	%
42.882	67.782	63,3

7. OMFANG AF EFTER- OG VIDEREUDDANNELSE

KNR har i 2010 brugt 407.000 kr. på efter- og videreuddannelse. En del kurser er afholdt

med ekstern støtte. Følgende kurser har været gennemført, og langt de fleste blev holdt i Nuuk:

- Bliv en bedre redaktør
- Netjournalistisk
- Den gode historie og den gode reportage
- Journalistisk for radiotalenter
- Samarbejde, idéudvikling, coaching og efterkritik
- Sprogkursus i grønlandsk
- Undertekstning i WinCaps
- MCTS (Microsoft Certified Technical Specialist)
- Ny lydstandard i EBU
- Grundlæggende Linux/Unix
- Chyron
- Final Cut Pro,
- FCP kursus
- Avanceret FCP kursus
- Service- og brugerkrusus i digitalt udstyr (lyd).
- Det coachende lederskab med Anette Tindborg
- Kursus i Bestyrelsesarbejde
- C5 kursus
- Mødeledelse og Personlig gennemslagskraft

8. ANDEN PROGRAMVIRKSOMHED

KNR har haft en indtjening på 234.000 kr. ved salg af bil og udlejning af materiel. KNR har ikke haft yderligere virksomhed.

BILAG 1

Al produktion af radio, TV og nyheder blev i 2009 samlet i en afdeling, KNR Produktion, for at sikre sammenhæng mellem de indholdsproducerende enheder.² Nedenfor ses en oversigt over afdelingerne, deres opgaver og bemanningen i Tabel 6.

Tabel 6. Opgaver og bemanning i KNR Produktion		
Afdeling	Opgaver	Medarbejdere
KNR Produktion	Koordinerer al produktion Funktion som nyhedschef	1 chef 1 korrespondent i Sisimiut 1 korrespondent i København
KNR TV	Talkshowet Pulaarfik Ungdomsprogrammet Oqarit, Baggrundsprogrammet Isuma Børneprogrammet Upaluk Mikilu, Direkte transmissioner	1 chef 1 produktionsplanlægger 5 programmedarbejdere 2 afviklere
KNR Radio	Sender 24 timer i døgnet Egenproducerede programmer: Morgenfladen 'Iterluarnaq' Eftermiddagsfladen 'Nunarput ullumi' Telefonprogrammet 'Aperiinnariarit' Telefonprogrammet 'Inuugujog' Gæster i 'Pulaarti' Debat med gæster i 'Oqalliffik' Baggrundsprogrammet 'Qulequtaq' Fra skindposen 'Ippiarsuk' Min yndlingsmusik i 'Nipilersukkat nuannarisakka' Portrætprogrammet 'Tamassa kangujarlutit' Underholdningsprogrammet 'Aliikkusiarfik' Underholdningsprogrammet 'Oqaluasaarfik' KNR Radio producerer følgende i samarbejde med freelancere: Dagens ord i 'Ullormut eqqarsaatigisassat' Oplæsning fra bibelen i 'Biibilimit atuaaneq' Baggrundsprogrammet 'Det handler om Grønland' Musikprogrammet 'Tusarnaartilaarlassi' Den sociale brevkasse 'Allagarsiat' Telefonprogrammet 'Hallo Hallo' Børneudsendelsen 'Meeqqanut' Kulturprogrammet 'Qilaat' Sportsprogrammet 'Radiumi timersorneq' Sprogprogrammerne 'Oqaatsit' og 'Oqaatsit minutsimut'	1 chef 1 redaktør 10 journalister 2 speakere
Radioavisen	På hverdage: Radioavis kl. 7, 8 og 9 på grønlandsk Radioavis kl. 7, 8 og 9 på dansk Radioavis kl. 12.15 på grønlandsk Radioavis kl. 12.30 på dansk	1 redaktør 9 journalister 3 afviklere

² Bemærk venligst: KNR har effektiviseret organisationen i 2011. Afdelingen KNR Produktion er nedlagt, alle afdelingsledere referer nu til direktionen, en række stillinger som mellemlidere er blevet nedlagt, og i stedet indføres en projektorganisation med projektledere.

	<p>Radioavis kl. 18.30 på grønlandsk Radioavis kl. 19.00 på dansk Nyheder fra Grønland DR, P1</p> <p>På lørdage, søndage og helligdage: Radioavis på begge sprog kl. 15 Aftenradioavis på begge sprog</p>	
Web nyheder	Egne nyheder på begge sprog, der udgives samtidig i tidsrummet 6.00 – 18.00 på hverdage	1 redaktør 2 journalister
Qanorooq	Alle hverdage Ugeavis DR2 en gang om ugen 'Aasaannaqaaq' i sommerperioden	1 redaktør 4 journalister 2 studieværter 1 producerassistent
KNR Kujataa	Indslag til radioavisen Indslag til Qanorooq Indslag til radio og TV fladen	1 leder 2 journalister 1 drifttekniker
KNR Avannaa	Indslag til radioavisen Indslag til Qanorooq Indslag til radio og TV fladen	1 leder 2 journalister 1 drifttekniker
Versionister	Versionering af indslag i radioavisen Versionering af Qanorooq til dansk Versionering til radio og TV fladen	1 leder 4 versionister
Teknikere	Lyd, billeder til al TV produktion Lyd til al radioproduktion Lyd til nyheder	14 teknikere 2 teknikere/speakere 4 elever

BILAG 2

I en SWOT analyse er styrkesider, svagheder, muligheder og trusler opstillet skematisk for overskuelighedens skyld. Således kan styrkesider ligeledes være svagheder og omvendt. Nedenfor ses en sådan SWOT analyse af KNR i Tabel 7.

Tabel 7. SWOT analyse af KNR

Tabel 7. SWOT analyse af KNR	
Styrkesider Monopol Bevilling fra ejerne Vi vil blive bedre Vi er stærke ude på kysten Vore kunder vil have mere Teknologi og studier Vilje til forandring Medarbejdere og chefer, der kæmper Mange unge med tæft for medier på vej Aktive og kritiske seere og lyttere Mulighed for at minimere omkostninger gennem et samarbejde med andre medier	Muligheder Binde Grønland sammen Styrke vidensniveauet og demokratiet Styrke kulturen og innovationen i hele samfundet Strategiske samarbejder med kultur og erhvervsliv Internettet, mobiltelefoner, tekst tv Fondsmidler Flotte locations Fantastiske historier Grønland i andres medier
Svagheder Ikke nok medarbejdere Vi slider dygtige medarbejdere op Løn ikke konkurrencedygtig Afhængighed af de årlige finanslove Høj omsætning af medarbejdere Flere opgaver, færre midler Lille sprogområde For få kompetencer Redaktionerne kan ikke blive mindre Arbejdsmetoder som DR i 1980-erne Ikke rum til kompetenceudvikling Langsom sagsbehandling hos ejerne Manglende kompetencer indenfor økonomi og internationale medier i bestyrelsen	Trusler Massiv kritik fra omverdenen Dårligt 'brand' Kraftig konkurrence fra Facebook, Google, Disney Channel, Cartoon Network, U Tube, DR, TV2, CNN, BBC Forventning til at vi kan levere ligesom store mediehuse i udlandet Gæld i Selvstyret i mange år Negativ egenkapital Høje internetpriser